

INFORME DE GESTION Y LOGROS AÑO 2025

A continuación se presenta el informe de Gestión y logros de la Fundación para el Desarrollo Agrícola Social y Tecnológico – Fundaset para el año 2025, en el cual se presenta de manera resumida el desempeño de la Organización en el desarrollo y cumplimiento de su objeto social.

En el año 2025 y teniendo en cuenta las situaciones y escenarios de incertidumbre a nivel económico y social en el País, se logró desarrollar un adecuado proceso de estructuración e implementación de proyectos de desarrollo social, agrícola, institucional y económico en varios de los departamentos y regiones del País, logrando beneficiar a familias rurales y urbanas con alto grado de vulnerabilidad y de necesidades básicas insatisfechas.

1. Informe de Gestión Técnica y Operativa

- Se resalta en el presente informe de gestión del año 2025, la ejecución y finalización de siete (7) contratos por parte de la Fundación, contratos que fueron celebrados con la UNODC, El Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca, la Fundación Oleoducto Vivo y el Patrimonio Autónomo Fondo para La Superación de Brechas de Desigualdad Poblacional e Inequidad Territorial, de acuerdo con el siguiente detalle:

#	Proyecto	Entidad Contratante	Departamento	Objeto	Participación %	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Vigencia (meses)
1	Memorando de Acuerdo MA 389	UNODC	Putumayo	Promover el Desarrollo Alternativo a través de la Fundación para el Desarrollo Agrícola Social y Tecnológico - FUNDASET y de las familias beneficiarias del Acuerdo, ubicadas en los territorios priorizados, en el Departamento del Putumayo, Municipio de Puerto Asís, mediante la Asistencia Técnica Integral - ATI, la seguridad alimentaria, los proyectos productivos, la adquisición y entrega de bienes y servicios agropecuarios, que permitan la implementación de actividades productivas lícitas que forjen nuevas oportunidades de generación de ingresos.	100,0%	06/09/22	31/07/25	35
2	Memorando de Acuerdo MA 390	UNODC	Putumayo	Suministro y entrega de insumos y materiales agropecuarios destinados a promover el desarrollo alternativo de las familias beneficiarias del Memorando de Acuerdo MA 390, en el departamento de Putumayo, municipio de Puerto Asís, mediante LA ASISTENCIA TÉCNICA INTEGRAL - ATI, la seguridad alimentaria, los proyectos productivos, que permitan la implementación de actividades lícitas que forjen nuevas oportunidades de generación de ingresos.	100,0%	06/09/22	31/07/25	35
3	Contrato de Prestación de Servicios No. 2024-0610	FONDO DE DESARROLLO DE PROYECTOS DE CUNDINAMARCA	Cundinamarca	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA LOGÍSTICA Y REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES COMUNITARIAS, ARTÍSTICAS, CULTURALES Y DE EMBELLECIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA PUEBLOS DORADOS EN EL MUNICIPIO DE SUSÁ CUNDINAMARCA EN EL MARCO DE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO INTER ADMINISTRATIVO IDECUT - 527-2024 (FONDECUN 24- 044).	100,0%	14/12/24	31/07/25	8
4	Memorando de Acuerdo MA 472 de 2024	UNODC	Cauca, Nariño y Caquetá	Implementación de las estrategias de desarrollo rural, desarrollo alternativo y desarrollo del sistema integrado de monitoreo de cultivos ilícitos, en el marco de la estrategia de sustitución de cultivos ilícitos del Acuerdo de Paz	100,0%	16/10/24	30/11/25	14
5	Contrato de Prestación de Servicios No 2025 - 0619	FONDO DE DESARROLLO DE PROYECTOS DE CUNDINAMARCA – FONDECÚN	Cundinamarca	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA REALIZACIÓN DE LOS PROGRAMAS CULTURALES Y DE FORMACIÓN ARTÍSTICA, ASÍ COMO PARA LOS ENCUENTROS DEPARTAMENTALES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. IDECUT-442-2025 (FONDECÚN 25-024).	100,0%	12/08/25	25/12/25	5

Fundación Para El Desarrollo Agrícola, Social y Tecnológico - FUNDASET

#	Proyecto	Entidad Contratante	Departamento	Objeto	Participación %	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Vigencia (meses)
6	CONVENIO CVN-2025-009	Fundacion Oleoduto Vivo	Arauca / Casanare	Fortalecer las capacidades organizativas, técnicas y comerciales de asociaciones productivas de Arauca y Casanare mediante procesos de capacitación para mejorar su sostenibilidad, impactando a los emprendedores asociados.	100,0%	14/11/25	30/12/25	2
7	CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIO S.F.S.B. No. 111-2024	PATRIMONIO AUTONOMO FONDO PARA LA SUPERACIÓN DE BRECHAS DE DESIGUALDAD POBLACIONAL E INEQUIDAD TERRITORIAL	Valle del Cauca, Antioquia, Cundinamarca, Bogotá D.C., Caldas, Chocó, Norte de Santander, Cesar	Ejecutar la Interventoría integral al convenio para aunar esfuerzos en la implementación de una ruta de atención integral a la juventud entre los 14 y 28 años de edad en situación de extrema pobreza, jóvenes rurales, violencia sexual, vinculados a dinámicas de criminalidad y en condiciones de vulnerabilidad en territorios afectados por la violencia y el conflicto armado que han sido históricamente marginados y excluidos	50,0%	02/10/24	31/12/25	15

Los siete contratos finalizados en el año 2025 se ejecutaron cumpliendo al cien por ciento las actividades y productos contractuales en la vigencia establecida, teniendo en cuenta que al 31 de diciembre de 2025, Fundaset presentó debidamente todas y cada una de las obligaciones establecidas para el cierre de cada uno de los tres proyectos. Así mismo, Fundaset finalizó los contratos de prestación de servicios y su compromiso laboral con el personal vinculado específicamente con cada uno de los tres contratos.

La Fundación en ejercicio de su objeto social y en el marco de su enfoque relacionado con el apoyo al desarrollo social y económico de las regiones, estructuró y presentó durante el año 2025 dieciocho (18) propuestas de trabajo, en diferentes regiones del País, a diferentes entidades del estado, organizaciones y empresas particulares, las cuales se presentan a continuación:

Propuestas presentadas y adjudicadas el año 2025

CONSECUTIVO DE LA PPTA PRESENTADA	N. PROCESO / CONVOCATORIA	TIPO DE PROCESO / CONVOCATORIA	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO / CONVOCATORIA	PLAZO (Meses)	DEPARTAMENTO	MES PRESENTACIÓN PROPUESTA
1	TR-INVITACION-ABIERTA-CONVOCATORIA-ESTRATEGIA-DE-SOSTENIBILIDAD_20241230	CONVOCATORIA ABIERTA	LA CORPORACIÓN COLOMBIA INTERNACIONAL – CCI	LA ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD PARA EL FORTALECIMIENTO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS COLECTIVOS E INDIVIDUALES DE CARÁCTER ASOCIATIVO E INICIATIVAS PRODUCTIVAS COLECTIVAS AUTOGESTIONADAS EN EL MARCO DEL PROCESO DE REINCORPORACIÓN	12 MESES	NACIONAL	ENERO
2	TDR-PLAN-DE-ACOMPANAMIENTO-Y-ASISTENCIA-TECNICA-INTEGRAL	CONVOCATORIA ABIERTA	LA CORPORACIÓN COLOMBIA INTERNACIONAL – CCI	EL PLAN DE ACOMPAÑAMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA INTEGRAL - PAATI DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS INDIVIDUALES E INDIVIDUALES ASOCIATIVOS EN EL MARCO DEL PROCESO DE REINCORPORACIÓN	12 MESES	NACIONAL	ENERO
3	CONVOCATORIA NO. PAF-MINAGRICULTURA-I-003-2025	CONVOCATORIA ABIERTA	PATRIMONIO AUTÓNOMO ALIADOS FINDER PARA LA ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS	INTERVENTORÍA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, AMBIENTAL, SOCIAL Y JURÍDICA) A LA EJECUCIÓN DE FORTALECIMIENTO DEL MODELO DE APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR AGROPECUARIO A NIVEL NACIONAL	7 MESES	NACIONAL	ENERO
4	TERMINOS-DE-REFERENCIA-COMPONENTE-AMBIENTAL	CONVOCATORIA ABIERTA	LA CORPORACIÓN COLOMBIA INTERNACIONAL – CCI	LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA AMBIENTAL DE LA REINCORPORACIÓN	12 MESES	NACIONAL	FEBRERO
5	CONVOCATORIA LANZADA POR EL PNUD "PROGRAMA EN MARCHA"	CONVOCATORIA ABIERTA	PNUD	PROGRAMA EN MARCHA" EN EL MARCO DEL "PROGRAMA DE GENERACIÓN DE INGRESOS MEDIANTE EL AUTOEMPLO PARA VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO EN LA RURALIDAD EN COLOMBIA"	12 MESES	ARAUCA	ABRIL
6	TÉRMINOS DE REFERENCIA (TDR) PROYECTO: SOLNATURA-PROCESO NO. 83491395	CONVOCATORIA ABIERTA	GIZ	DISEÑO DE CAJAS DE HERRAMIENTAS TERRITORIALES PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y COMUNICACIÓN DE ACCIONES SIN CON ENFOQUE DE GÉNERO	8 MESES	NACIONAL	JULIO
7	INVITACION PRIVADA	INVITACION DIRECTA	FONDO DESARROLLO DE PROYECTOS DE CUNDINAMARCA (FONDECUN)	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA REALIZACIÓN DE LOS PROGRAMAS CULTURALES Y DE FORMACIÓN ARTÍSTICA, ASÍ COMO PARA LOS ENCUENTROS DEPARTAMENTALES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. IDECUT-442-2025 (FONDECUN 25-024). SUSCRITO ENTRE EL INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE CULTURA Y TURISMO Y FONDO DE DESARROLLO DE PROYECTO DE CUNDINAMARCA - FONDECUN.	4 MESES	CUNDINAMARCA	JULIO
8	CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO CM-18-2025	LICITACION PUBLICA	CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA DIRECCIÓN EJECUTIVA DE ADMINISTRACIÓN JUDICIAL	EL PRESENTE PROCESO DE CONTRATACIÓN SE ADELANTARÁ A TRAVÉS DE LA PLATAFORMA SECOP II, POR TAL RAZÓN, TODA INTERACCIÓN ENTRE EL CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA Y CUALQUIER PERSONA INTERESADA EN PARTICIPAR SOLO SE REALIZARÁ A TRAVÉS DE ESTA PLATAFORMA.	4 MESES	META GUIAVIARE	AOSTO
9	INVITACIÓN PÚBLICA - PROCESO COMPETITIVO - RE-ARN-1195-2025	LICITACION PUBLICA	AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN – ARN	ALINAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA IMPLEMENTAR ACCIONES QUE PROMUEVAN EL RECONOCIMIENTO, REDISTRIBUCIÓN Y REDUCCIÓN DE LAS CARGAS DEL CUIDADO DE LAS MUJERES FIRMANTES DENTRO DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS EN EL MARCO DE LA REINCORPORACIÓN ECONÓMICA	10 meses	Antioquia, Arauca, Putumayo, Huila, Nariño, Caqueta, Cauca y Tolima	SEPTIEMBRE

Fundación Para El Desarrollo Agrícola, Social y Tecnológico - FUNDASET

CONSECUTIVO DE LA PPTA. PRESENTADA	N. PROCESO / CONVOCATORIA	TIPO DE PROCESO / CONVOCATORIA	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO / CONVOCATORIA
10	SELECCIÓN ABREVIADA POR LITERAL H DEL NUMERAL 2 DEL ARTÍCULO 2 DE LA LEY 1150 DE 2007 NO. SALH-ARN-1183-2025	LICITACION PUBLICA	AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN – ARN	PRESTAR SERVICIOS PARA IMPLEMENTAR LAS AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA A TRAVÉS DE ACCIONES ENCAMINADAS A LA REINCORPORACIÓN COMUNITARIA QUE CONTRIBUYAN AL DIALOGO SOCIAL, LA RECONSTRUCCIÓN DEL TEJIDO SOCIAL, LA CONVIVENCIA, LA RECONCILIACIÓN Y LA PREVENCIÓN DE LA ESTIGMATIZACIÓN EN EL MARCO DEL OBJETIVO NO. 2 DE LA POLÍTICA NACIONAL DE REINCORPORACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA DE EXINTEGRANTES DE LAS FAR-EP Y A LÍNEA ESTRATÉGICA DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA DEL PROGRAMA DE REINCORPORACIÓN INTEGRAL DE CONFORMIDAD CON LAS CONDICIONES ESTABLECIDAS EN EL ANEXO NO. 1 DE "ESPECIFICACIONES TÉCNICAS MÍNIMAS"
11	LICITACIÓN PÚBLICA NO. CAR-LP-015-2025	LICITACION PUBLICA	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE CUNDINAMARCA - CAR	IMPLEMENTAR ACCIONES INTEGRALES CON ENFOQUE PARTICIPATIVO PARA LA CARACTERIZACIÓN, RECUPERACIÓN, PROTECCIÓN Y MANEJO DE HUMEDALES DEL TERRITORIO CAR - GUALI FASE II Y V (FUNZA MOSQUERA)
12	PROCESO DE LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA NO. CAR-LP-016-2025.	LICITACION PUBLICA	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE CUNDINAMARCA - CAR	OBJETO. "IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICA PARTICIPATIVA EN LA MICROCUENCA SAN LORENZO, SUBCUENCA DEL RÍO TEUSACÁ."
13	INVITACION PRIVADA	INVITACION DIRECTA	FONDO DESARROLLO DE PROYECTOS DE CUNDINAMARCA (FONDECUN)	SUMINISTRO DE ELEMENTOS Y MATERIAL PARA LA IDENTIFICACIÓN INSTITUCIONAL DE LOS PRESTADORES DE SERVICIOS TURÍSTICOS EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. IDECUT-442-2025 (FONDECUN 25-024). SUSCRITO ENTRE EL INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE CULTURA Y TURISMO Y FONDO DE DESARROLLO DE PROYECTO DE CUNDINAMARCA - FONDECUN
14	INVITACION PRIVADA	INVITACION DIRECTA	LA FUNDACIÓN OLEODUCTO VIVO	FORTALECER LAS CAPACIDADES ORGANIZATIVAS, TÉCNICAS Y COMERCIALES DE ASOCIACIONES PRODUCTIVAS DE LOS DEPARTAMENTOS DE ARAUCA Y CASANARE, MEDIANTE UN PROCESO DE CAPACITACIÓN QUE IMPACTE POSITIVAMENTE EN SU SOSTENIBILIDAD Y EN LA DE LOS EMPRENDEDORES ASOCIADOS
15	INVITACIÓN CERRADA EGA-013 ILC-005	INVITACION DIRECTA	FIDUAGRARIA S.A. COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO DE CONSORCIO FONDO MIN IGUALDAD Y EQUITAD	CONTRATAR LA INTERVENTORIA JURIDICA, TECNICA Y ADMINISTRATIVA PARA REALIZAR EL SEGUIMIENTO, CONTROL Y VIGILANCIA DEL PROGRAMA JOVENES EN PAZ
16	INVITACIÓN ABIERTA NRO. 1010 DE 2025	INVITACION DIRECTA	COLOMBIA PRODUCTIVA EN LIQUIDACIÓN, POR EL PATRIMONIO AUTÓNOMO INNPULSA COLOMBIA.	TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA CONTRATAR LOS SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA ETAPA DE ELEGIBILIDAD Y ACOMPAÑAMIENTO OPERATIVO EN LA ETAPA DE VIABILIDAD, Y DE INTERVENTORIA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE Y LEGAL), A REALIZARSE SOBRE LOS CONTRATOS DE COFINANCIACIÓN, CELEBRADOS COMO RESULTADO DE LAS CONVOCATORIAS TERRITORIOS CLÚSTER 2025: COFINANCIACIÓN Y VISIÓN REGIÓN 2.0: COFINANCIACIÓN, EJECUTADAS POR COLOMBIA PRODUCTIVA
17	LICITACIÓN PÚBLICA NO. FDLE-LP-637-2025	LICITACION PUBLICA	FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE ENGATIVÁ	PRESTAR SERVICIOS INTEGRALES DE APOYO LOGÍSTICO, PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD INSTITUCIONAL, A MONTO AGOTABLE, PARA FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL LOCAL EN TODOS LOS ESPACIOS, EVENTOS ARTÍSTICOS, CULTURALES Y PATRIMONIALES DEL FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE ENGATIVÁ, Y LAS DEMÁS ACTIVIDADES QUE LE SEAN ASIGNADAS EN EL MARCO DE SUS FUNCIONES, GARANTIZANDO EL CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN LOCAL
18	LICITACIÓN PÚBLICA NO. FDLRUU-LP-012-2025	LICITACION PUBLICA	ALCALDIA LOCAL DE RAFAEL URIBE URIBE	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA EJECUCIÓN DE METAS RELACIONADAS CON EL PROYECTO DE INVERSIÓN: 2778 "PAZ Y RECONCILIACIÓN EN RAFAEL URIBE URIBE, 2761 "RAFAEL URIBE URIBE CON ACCESO A UNA JUSTICIA INTEGRAL" Y 2670 "SEGURIDAD Y CONVIVENCIA EN RAFAEL URIBE URIBE

De las propuestas presentadas, a través de la gestión de desarrollo de nuevos proyectos, se logró por parte de la Fundación, la adjudicación de siete (7) propuestas de trabajo, las cuales se presentan a continuación:

CONSECUTIVO DE LA PPTA. PRESENTADA	N. PROCESO / CONVOCATORIA	TIPO DE PROCESO / CONVOCATORIA	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO / CONVOCATORIA	PLAZO (Meses)	DEPARTAMENTO	MES PRESENTACION PROPUESTA
1	TERMINOS-DE-REFERENCIA-COMPONENTE-AMBIENTAL	CONVOCATORIA ABIERTA	LA CORPORACIÓN COLOMBIA INTERNACIONAL – CCI	LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA AMBIENTAL DE LA REINCORPORACIÓN	12 MESES	NACIONAL	FEBRERO
2	INVITACION PRIVADA	INVITACION DIRECTA	FONDO DESARROLLO DE PROYECTOS DE CUNDINAMARCA (FONDECUN)	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA REALIZACIÓN DE LOS PROGRAMAS CULTURALES Y DE FORMACIÓN ARTÍSTICA, ASÍ COMO PARA LOS ENCUENTROS DEPARTAMENTALES EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. IDECUT-442-2025 (FONDECUN 25-024). SUSCRITO ENTRE EL INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE CULTURA Y TURISMO Y FONDO DE DESARROLLO DE PROYECTO DE CUNDINAMARCA - FONDECUN.	4 MESES	CUNDINAMARCA	JULIO
3	PROCESO DE LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA NO. CAR-LP-016-2025.	LICITACION PUBLICA	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE CUNDINAMARCA - CAR	OBJETO. "IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICA PARTICIPATIVA EN LA MICROCUENCA SAN LORENZO, SUBCUENCA DEL RÍO TEUSACÁ."	13 meses	CUNDINAMARCA	OCTUBRE
4	INVITACION PRIVADA	INVITACION DIRECTA	FONDO DESARROLLO DE PROYECTOS DE CUNDINAMARCA (FONDECUN)	SUMINISTRO DE ELEMENTOS Y MATERIAL PARA LA IDENTIFICACIÓN INSTITUCIONAL DE LOS PRESTADORES DE SERVICIOS TURÍSTICOS EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. IDECUT-442-2025 (FONDECUN 25-024). SUSCRITO ENTRE EL INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE CULTURA Y TURISMO Y FONDO DE DESARROLLO DE PROYECTO DE CUNDINAMARCA - FONDECUN	2 meses	CUNDINAMARCA	OCTUBRE
5	INVITACION PRIVADA	INVITACION DIRECTA	LA FUNDACIÓN OLEODUCTO VIVO	FORTALECER LAS CAPACIDADES ORGANIZATIVAS, TÉCNICAS Y COMERCIALES DE ASOCIACIONES PRODUCTIVAS DE LOS DEPARTAMENTOS DE ARAUCA Y CASANARE, MEDIANTE UN PROCESO DE CAPACITACIÓN QUE IMPACTE POSITIVAMENTE EN SU SOSTENIBILIDAD Y EN LA DE LOS EMPRENDEDORES ASOCIADOS	2 meses	ARAUCA, YOPAL	OCTUBRE
6	INVITACIÓN CERRADA EGA-013 ILC-005	INVITACION DIRECTA	FIDUAGRARIA S.A. COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO DE CONSORCIO FONDO MIN IGUALDAD Y EQUITAD	CONTRATAR LA INTERVENTORIA JURIDICA, TECNICA Y ADMINISTRATIVA PARA REALIZAR EL SEGUIMIENTO, CONTROL Y VIGILANCIA DEL PROGRAMA JOVENES EN PAZ	12 MESES	NACIONAL	NOVIEMBRE
7	INVITACIÓN ABIERTA NRO. 1010 DE 2025	INVITACION DIRECTA	COLOMBIA PRODUCTIVA EN LIQUIDACIÓN, POR EL PATRIMONIO AUTÓNOMO INNPULSA COLOMBIA.	TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA CONTRATAR LOS SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA ETAPA DE ELEGIBILIDAD Y ACOMPAÑAMIENTO OPERATIVO EN LA ETAPA DE VIABILIDAD, Y DE INTERVENTORIA INTEGRAL (TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE Y LEGAL), A REALIZARSE SOBRE LOS CONTRATOS DE COFINANCIACIÓN, CELEBRADOS COMO RESULTADO DE LAS CONVOCATORIAS TERRITORIOS CLÚSTER 2025: COFINANCIACIÓN Y VISIÓN REGIÓN 2.0: COFINANCIACIÓN, EJECUTADAS POR COLOMBIA PRODUCTIVA	12 MESES	NACIONAL	NOVIEMBRE

Fundación Para El Desarrollo Agrícola, Social y Tecnológico - FUNDASET

De igual manera, al 31 de diciembre de 2025 la Fundación contaba con siete (7) proyectos vigentes (en ejecución), un (1) Memorando de Acuerdo y seis (6) contratos, que permiten la continuidad de la organización en su compromiso de desarrollo e implementación de proyectos de desarrollo integral, sosteniendo la capacidad operativa para el desarrollo de su objeto social; y a su vez, destinando sus esfuerzos administrativos, técnicos y económicos al desarrollo de proyectos que busquen especialmente el desarrollo social y económico de las poblaciones vulnerables.

Memorandos de Acuerdo y Contratos en ejecución al 31 de diciembre de 2025

No	Entidad Contratante	Departamento	Objeto	Participación %	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Vigencia (meses)
1	CONSORCIO GESTION ECOMPARQUE	Arauca	PRESTACIÓN SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO EN LA ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA, LEGAL, ECONÓMICA Y FINANCIERA PARA LA OPERACIÓN, SOSTENIMIENTO Y FUNCIONAMIENTO DEL ECOMPARQUE LOS LIBERTADORES, MUNICIPIO DE TAME, DEPARTAMENTO DE ARAUCA.	100,0%	18/09/23	26/03/26	31
2	UNODC	Caquetá, Putumayo, Meta, Guaviare y Vichada	Implementación de las estrategias de desarrollo rural, desarrollo alternativo y desarrollo del sistema integrado de monitoreo de cultivos ilícitos, en el marco de la estrategia de sustitución de cultivos ilícitos del Acuerdo de Paz.	100,0%	29/08/24	30/06/26	22
3	CONSORCIO FONDO COLOMBIA EN PAZ 2019, COMO VOCERO Y ADMINISTRADOR DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO FONDO COLOMBIA EN PAZ - PA -FCP	Caquetá y Putumayo	Implementar proyectos productivos, asistencia técnica agropecuaria y fortalecimiento de la subregional PDET – Putumayo y Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño, a partir de las iniciativas contenidas en los Planes de Acción para la Transformación Territorial PATR y los diálogos de participación comunitaria incidente	100,0%	15/10/24	16/02/26	16
4	Corporación Colombia Internacional - CCI	Nacional	IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA AMBIENTAL DE LA REINCORPORACIÓN CONTRATO 1746 DE 2024	50,0%	28/02/25	27/03/26	13
5	Innpulsa Colombia	Nacional	Contratar la prestación de servicios de evaluación de la etapa de elegibilidad y acompañamiento operativo en la etapa de viabilidad, y de interventoría integral (técnica, administrativa, financiera, contable y legal), a realizarse sobre los contratos de cofinanciación, celebrados como resultado de las convocatorias TERRITORIOS CLÚSTER 2025: COFINANCIACIÓN y VISIÓN REGIÓN 2.0: COFINANCIACIÓN ejecutadas por COLOMBIA PRODUCTIVA (EN LIQUIDACIÓN).	50,0%	21/11/25	21/12/26	13
6	FIDUAGRARIA S.A. como Vocera y Administradora del Patrimonio Autónomo de CONSORCIO FONDO MIN IGUALDAD Y EQUITAD	Nacional	Contratar la Interventoría Jurídica, Técnica y Administrativa para realizar el seguimiento, control y vigilancia del programa Jóvenes en Paz	50,0%	21/11/25	21/11/26	12
7	CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE CUNDINAMARCA - CAR	Cundinamarca	Implementar estrategias de restauración ecológica participativa en la microcuenca San Lorenzo, subcuenca del río Teusacá	100,0%	27/11/25	25/12/26	13

2. Informe Situación Jurídica

- Con relación a los aspectos Jurídicos, es importante resaltar que en el año 2025, Fundaset finalizó los contratos de prestación de servicios y su compromiso laboral con el personal vinculado específicamente con los contratos finalizados al 31 de diciembre de 2025. Todos los demás contratos tanto laborales como de prestación de servicios del personal técnico y administrativo, continuaron vigentes de acuerdo con cada una de las vigencias de los proyectos enunciados en el numeral I del presente documento.

Los proyectos que finalizaron en el año 2025, tuvieron un cumplimiento al cien por ciento de las actividades y productos establecidos, así mismo, se liquidaron o se encuentran en proceso de

liquidación de acuerdo con las normas legales vigentes. Los demás proyectos se encuentran en vigencia y operando normalmente.

Durante el año 2025, La Fundación cumplió con las normas y regulaciones vigentes; así mismo, el reconocimiento de su personería jurídica se encuentra vigente por parte del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF y por ende se reconoce por parte del ICBF como entidad vinculada al Sistema Nacional de Bienestar Familiar.

3. Informe Reconocimiento Personería Jurídica

Desde el 15 de septiembre de 2017, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF otorgó el reconocimiento de la personería jurídica a La Fundación, mediante resolución No 3255 y por ende se reconoce por parte del ICBF como entidad vinculada al Sistema Nacional de Bienestar Familiar.

Este trámite se realizó teniendo en cuenta lo establecido en el Artículo 05 de los Estatutos de La Fundación, en lo referente a su “Objeto Social: En su condición de entidad de investigación y desarrollo social, económico y tecnológico, FUNDASET tiene como propósito contribuir al desarrollo económico, social, cultural, educativo y tecnológico de la sociedad civil en áreas rurales y urbanas vulnerables, a través de la identificación, diseño, estructuración, operación y ejecución de proyectos orientados a mejorar la calidad de vida de las personas, buscando la conservación del medio ambiente y un desarrollo sostenible, bajo principios de ética, transparencia, inclusión, eficiencia y productividad”, e igualmente, a la experiencia de la Organización en actividades relacionadas con la protección preventiva y especial del menor, la garantía y protección de los derechos de los niños, niñas y adolescentes, De acuerdo con lo anterior, al 31 de diciembre de 2023, La Fundación mantiene la certificación y el reconocimiento de la personería jurídica por parte del grupo jurídico de la regional Bogotá del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.

El certificado de representación legal y el reconocimiento como Entidad vinculada al Sistema Nacional de Bienestar Familiar para el año 2025, se recibió el 22 de abril de 2025.

4. Informe Gestión Administrativa y Financiera

Con relación a la Gestión Administrativa y Financiera, La Fundación para el año 2025 enfocó sus principales actividades a la estructuración y ejecución de Proyectos con poblaciones vulnerables en zonas rurales y/o urbanas del País, logrando una participación institucional continua en varias de las regiones del País, en especial con los proyectos de Seguridad Alimentaria, medio ambiente, desarrollo social y del sistema nacional de bienestar familiar.

Durante el año 2025, La Fundación contó con un equipo técnico y administrativo para el desarrollo operativo y administrativo de los diferentes proyectos, e igualmente, seleccionó y contrató a los colaboradores bajo contratos laborales y/o mediante contratos de prestación de servicios, los cuales fueron financiados con los recursos provenientes de los diferentes proyectos y los recursos del Fondo para el desarrollo de proyectos.

Fundación Para El Desarrollo Agrícola, Social y Tecnológico - FUNDASET

Para el año 2025, las necesidades de financiación fueron debidamente cubiertas con los recursos financieros obtenidos a través de créditos bancarios a tasas especiales con Bancolombia y el Banco de Bogotá. Así mismo, el adecuado desempeño operativo de la Organización durante el 2025, le permitió a la Fundación cubrir el 100% de los créditos con el sector financiero, mejorando sustancialmente los indicadores financieros. Esta situación le permitirá a la Fundación la ejecución de proyectos de responsabilidad social con poblaciones vulnerables, ofreciendo recursos importantes como contrapartidas para los proyectos que se puedan adelantar en el año 2026.

Durante el año 2025, Fundaset en el desarrollo de su objeto social ejecutó los recursos del Fondo para el desarrollo de proyectos, de acuerdo con lo aprobado por el Consejo de Fundadores, en el marco de la implementación y ejecución de los proyectos vigentes al 31 de diciembre de 2024, para el aporte de contrapartidas en el marco de la ejecución de dichos proyectos, así como para la administración, seguimiento y monitoreo de los proyectos en fase de ejecución y la estructuración de los nuevos proyectos, lo cual permitió como se mencionó, cumplir las metas establecidas para la vigencia y contar con excedentes netos en el año 2025.

La Fundación ejecutó debidamente el fondo de excedentes del ejercicio contable del año 2024 aprobado por la Junta Directiva y el Consejo de Fundadores, durante el año 2025 por un valor de \$2.913.996.534, los cuales se destinaron al desarrollo de las actividades meritorias, de acuerdo con el siguiente detalle explicativo:

No.	ACTIVIDAD MERITORIA	PROGRAMA	VALOR ASIGNADO
1.	Actividades de desarrollo social	Apoyo directo en la ejecución de actividades de asistencia técnica para la seguridad alimentaria, los proyectos productivos y servicios agropecuarios, que permitan la implementación de actividades productivas lícitas que forjen nuevas oportunidades de generación de ingresos y desarrollo social, en la población focalizada del municipio de Puerto Asís, en el marco del Memorando de Acuerdo MA389 DE 2022 celebrado con la UNODC - Naciones Unidas.	\$890.000.000
2.	Promoción y apoyo a los derechos humanos y los derechos globales definidos por las Naciones Unidas	Apoyo al programa de guerra contra las drogas, que permita garantizar el respeto de los Derechos Humanos DDHH de las comunidades rurales, generando confianza de la población en el Estado y sus Instituciones, creando condiciones que desestimen la vinculación de las comunidades productoras focalizadas, a las economías ilícitas, en el marco del Memorando de Acuerdo MA389 DE 2022 celebrado con la UNODC - Naciones Unidas, para el municipio de Puerto Asís - Putumayo.	\$478.996.534
3.	Actividades de desarrollo social	Apoyo directo en la ejecución de actividades de asistencia técnica para la seguridad alimentaria, los proyectos productivos y servicios agropecuarios, que permitan la implementación de actividades productivas lícitas que forjen nuevas oportunidades de generación de ingresos y desarrollo social, en la población focalizada del municipio de Puerto Asís, en el marco del Memorando de Acuerdo MA390 DE 2022 celebrado con la UNODC - Naciones Unidas.	\$682.000.000
4.	Promoción y apoyo a los derechos humanos y los derechos globales definidos por las Naciones Unidas	Apoyo al programa de guerra contra las drogas, que permita garantizar el respeto de los Derechos Humanos DDHH de las comunidades rurales, generando confianza de la población en el Estado y sus Instituciones, creando condiciones que desestimen la vinculación de las comunidades productoras focalizadas, a las economías ilícitas, en el marco del Memorando de Acuerdo MA390 DE 2022 celebrado con la UNODC - Naciones Unidas, para el municipio de Puerto Asís - Putumayo.	\$381.000.000
5.	Actividades de desarrollo social	Apoyo directo en la ejecución de actividades de asistencia técnica en proyectos de seguridad alimentaria, proyectos productivos y de servicios agropecuarios, proyectos ambientales y de desarrollo agropecuario en los Departamentos de Putumayo, Guaviare, Meta, Caquetá, Arauca y Cundinamarca, que permitan la generación de nuevas oportunidades de generación de ingresos y desarrollo social, en la población con mayores niveles de vulnerabilidad.	\$482.000.000
TOTAL			\$2.913.996.534

Los recursos del Fondo de Exdentes del año fiscal 2024, tal y como fueron aprobados por el Consejo de Fundadores, se priorizaron en su ejecución, en el desarrollo de actividades meritorias, en proyectos de acompañamiento y desarrollo social en zonas rurales y urbanas con altos índices de vulnerabilidad, enfocados entre otros, en las poblaciones rurales de los Departamentos de

Fundación Para El Desarrollo Agrícola, Social y Tecnológico - FUNDASET

Putumayo, Caquetá, Guaviare, Meta, Vichada, Cundinamarca, Arauca, Casanare y en la Ciudad de Bogotá.

Es importante reasaltar la contribución que ha realizado FUNDASET en relación con el mejoramiento de las condiciones de vida de muchas familias vulnerables y comunidades indígenas que han sido beneficiarias directas de los programas y/o proyectos adelantados al 31 de diciembre de 2025, en especial a través de los Memorandos de Acuerdo celebrados con las Naciones Unidas – UNODC y el Proyecto celebrado con la ART y la Fundación Oleoducto Vivo, para el apoyo a la población vulnerable y víctima del conflicto social en las regiones rurales y urbanas de los Departamentos de Putumayo, Caquetá, Vichada, Meta, Guaviare, Norte de Santander, Cauca, Casanare, Arauca y Nariño; donde se ha podido beneficiar directamente a cerca de 3.876 familias y hogares en zonas de influencia de cultivos de uso ilícito y del conflicto social, en el tránsito hacia economías lícitas y la consecución de la paz en dichos territorios. La implementación de estos proyectos confirma el buen desarrollo del objeto social de la Fundación, a pesar de la difícil situación económica y social que ha vivido el país en los últimos años.

No	Programa / Proyecto	Objeto	Región / Departamento	Actividad Meritoria	Población beneficiaria	Número de Beneficiarios directos
1	Memorando de Acuerdo MA 389	Promover el Desarrollo Alternativo a través de la Fundación para el Desarrollo Agrícola Social y Tecnológico - FUNDASET y de las familias beneficiarias del Acuerdo, ubicadas en los territorios priorizados, en el Departamento del Putumayo, Municipio de Puerto Asís, mediante la Asistencia Técnica Integral - ATI, la seguridad alimentaria, los proyectos productivos, la adquisición y entrega de bienes y servicios agropecuarios, que permitan la implementación de actividades productivas lícitas que forjen nuevas oportunidades de generación de ingresos.	Putumayo	Desarrollo Social / Derecho al trabajo / Derecho a la Paz / Actividades de Protección al Medio Ambiente / Protección, asistencia y promoción de los derechos de poblaciones de especial protección constitucional / Superación de la Pobreza y fortalecimiento del desarrollo rural.	Familias campesinas vinculadas al programa de sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito	857
2	Memorando de Acuerdo MA 390	Suministro y entrega de insumos y materiales agropecuarios destinados a promover el desarrollo alternativo de las familias beneficiarias del Memorando de Acuerdo MA 390, en el departamento de Putumayo, municipio de Puerto Asís, mediante LA ASISTENCIA TÉCNICA INTEGRAL - ATI, la seguridad alimentaria, los proyectos productivos, que permitan la implementación de actividades lícitas que forjen nuevas oportunidades de generación de ingresos.	Putumayo	Desarrollo Social / Derecho al trabajo / Derecho a la Paz / Actividades de Protección al Medio Ambiente / Protección, asistencia y promoción de los derechos de poblaciones de especial protección constitucional / Superación de la Pobreza y fortalecimiento del desarrollo rural.	Familias campesinas vinculadas al programa de sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito	1.458
3	Memorando de Acuerdo MA 473	Implementación de las estrategias de desarrollo rural, desarrollo alternativo y desarrollo del sistema integrado de monitoreo de cultivos ilícitos, en el marco de la estrategia de sustitución de cultivos ilícitos del Acuerdo de Paz.	Caquetá, Putumayo, Meta, Guaviare y Vichada	Desarrollo Social / Derecho a la Paz / Actividades de Protección al Medio Ambiente / Protección, asistencia y promoción de los derechos de poblaciones de especial protección constitucional / Promoción de estrategias para la superación de la pobreza, la equidad y el fortalecimiento de los derechos de los grupos étnicos en Colombia	Hogares Indígenas pertenecientes a Territorios Colectivos Focalizados en los departamentos de Intervención	1.053
4	CPS 1858 de 2024	Implementar proyectos productivos, asistencia técnica agropecuaria y fortalecimiento de la subregional PDET – Putumayo y Cuenca del Caguán y Piedemonte Caquetense, a partir de las iniciativas contenidas en los Planes de Acción para la Transformación Territorial PATR y los diálogos de participación comunitaria incidente	Caquetá y Putumayo	Desarrollo Social / Derecho a la Alimentación / Transformación Productiva / Derecho al trabajo / Derecho a la Paz / Actividades de Protección al Medio Ambiente	Familias de los territorios colectivos de los Resguardos Indígenas del municipio de San Miguel Putumayo y Resguardos Indígenas del Pueblo Nasa en Fmunicipios del Departamento del Caquetá.	258
5	Fundación Oleoducto Vivo	Fortalecer las capacidades organizativas, técnicas y comerciales de asociaciones productivas de Arauca y Casanare mediante procesos de capacitación para mejorar su sostenibilidad, impactando a los emprendedores asociados.	Arauca / Casanare	Desarrollo Social / Derecho al Trabajo / Promoción del desarrollo empresarial y emprendimiento / Promoción y Apoyo a ESAL	Emprendedores pertenecientes a asociaciones productivas de municipios del Departamento de Arauca y del Casanare.	250

Tal y como se ha manifestado en los informes de gestión de los años anteriores, en las instalaciones de la Fundación siempre se ha encontrado al día y disponible la información administrativa y financiera de la Entidad, al igual que el Revisor Fiscal ha realizado las labores de auditoría contable requeridas, así como las demás actividades de apoyo de la Fundación. Finalmente y como complemento del Informe de Gestión Administrativa y Financiera de la Fundación, se presenta de manera resumida la situación de la Fundación y su desarrollo para el año 2025.

Fundación Para El Desarrollo Agrícola, Social y Tecnológico - FUNDASET

4.1 Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025



FUNDACION PARA EL DESARROLLO AGRICOLA SOCIAL Y TECNOLOGICO - FUNDASET
NIT 830.093.333-7

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(con cifras comparativas por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024)

ACTIVO				PASIVO Y PATRIMONIO						
Nota				Nota						
A 31 de diciembre de 2025				A 31 de Diciembre de 2024						
VARIACION				VARIACION						
Activo Corriente				Pasivo Corriente						
Efectivo y Equivalentes del efectivo				Operaciones de financiamiento						
4				11						
Caja General	3.085.409	0,03	4.515.834	0,04	(1.430.425)	459.586.161	4,21	813.476.889	6,52	(353.890.727)
Bancos	1.498.358.849	13,73	4.173.546.050	33,44	(2.675.187.200)	459.586.161	4,21	813.476.889	6,52	(353.890.727)
Cuentas de ahorro	3.319.578	0,03	17.167.064	0,14	(13.847.487)					
Total Efectivo y Equivalentes del efectivo	1.504.763.836	13,78	4.195.228.948	33,61	(2.690.465.112)					
Inversiones				Acreedores Comerciales y Cuentas por Pagar						
5				12						
Derechos fiduciarios	430.156.271	3,94	-	-	430.156.271	181.889.271	1,66	1.967.643.799	15,77	(1.785.954.528)
Inversiones en UT y Consorcios	5.631.009	0,05	-	-	5.631.009	5.432.835	0,05	308.432.835	2,47	(303.000.000)
Total Inversiones	435.787.280	3,99	-	-	435.787.280	144.519.256	1,32	162.990.100	1,31	(18.470.844)
Deudores				Total Impuestos Gravámenes y Tasas						
6				13						
Cuentas por cobrar Clientes	591.643.051	5,42	4.180.326.663	33,33	(3.588.683.612)	734.000	0,01	-	-	734.000
Anticipos y Avances	2.220.323.990	20,34	831.812.558	6,66	1.388.511.433	10.547.970	0,10	17.840.939	0,14	(7.292.969)
Anticipos de Impuestos	2.511.692.954	23,01	2.051.729.937	16,44	459.963.017	24.166.633	0,22	27.841.919	0,22	(3.675.286)
Deudores varios	308.187.180	2,82	376.304.978	3,02	(68.117.798)	367.089.965	3,36	2.484.749.592	19,91	(2.117.659.627)
Total Deudores	5.631.847.175	51,59	7.420.174.136	59,45	(1.788.326.961)	233.102.000	2,14	233.102.000	1,87	-
Inventarios				Provision de Impuestos						
7				14						
Contratos en Ejecucion	1.770.966.777	16,22	-	-	1.770.966.777	0	0,00	0	0,00	-
Total Inventarios	1.770.966.777	16,22	-	-	1.770.966.777	0	0,00	0	0,00	-
total Activo Corriente	9.343.365.068	85,59	11.615.403.084	93,07	(2.272.038.015)					
Activo No corriente				Otros Pasivos						
8				15						
Propiedad Planta y Equipo				Pasivo No Corriente						
Terrenos	557.277.606	5,10	557.277.606	4,47	-	2.288.352	0,02	-	2,28	2.288.352
Construcciones y Edificaciones	251.061.584	2,30	251.061.584	2,01	-	316.947.627	2,90	284.277.711	2,28	32.669.916
Equipo de Oficina	235.949.996	2,16	227.510.936	1,82	8.439.060	319.235.979	2,92	284.277.711	2,28	34.958.268
Equipo de Cómputo	277.489.467	2,54	277.489.467	2,22	-	1.379.014.105	12,63	3.815.606.192	30,57	(2.436.592.087)
Depreciación Acumulada	(474.640.124)	-4,35	(474.375.551)	-3,80	(264.573)					
Total Propiedad Planta y Equipo	847.138.529	7,76	838.964.042	6,72	8.174.487					
Intangibles				Total Pasivo						
9				16						
Licencias	26.011.314	0,24	26.011.314	0,21	-	6.537.211.110	59,85	7.216.766.887	57,82	(679.555.778)
Total Intangibles	26.011.314	0,24	26.011.314	0,21	-					
Otros Activos				Patrimonio						
10				16						
Otros Activos	700.019.668	6,41	-	-	700.019.668	649.574.094	5,95	649.574.094	5,20	-
Total Otros Activos	700.019.668	6,41	-	-	700.019.668	419.422.396	3,84	419.422.396	3,36	-
Total Activo No Corriente	1.573.169.511	14,41	864.975.356	6,93	708.194.155	9.811.830	0,09	9.811.830	0,08	-
Total Activos	10.916.534.580	100,00	12.480.378.440	100,00	(1.563.843.860)	1.270.806.699	11,64	1.270.806.699	10,18	-
						2.029.708.451	18,59	2.913.996.034	23,35	(884.288.083)
Total Pasivo y Patrimonio	10.916.534.580	100,00	12.480.378.440	100,00	(1.563.843.860)	4.379.323.470	40,12	5.263.611.553	42,18	(884.288.083)

Del Estado de situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2025, se resalta: La Fundación a diciembre 31 de 2025, presenta un patrimonio del orden de \$4.379.323.470, teniendo en cuenta que la partida principal del Patrimonio de la Fundación, corresponde a los excedentes del ejercicio actual, los excedentes de ejercicios anteriores y la cuenta de donaciones de fundadores, las cuales suman \$2.029.708.451, \$1.270.806.699 y 649.574.094; seguidas de la cuenta de Superavit del Patrimonio por \$419.422.396.

Con respecto a los pasivos, la Fundación presentó una reducción en dicho rubro en el año 2025 con respecto al año 2024, pasando de \$7.216.766.687 a \$6.537.211.110, resaltando que se tiene al 31 de diciembre de 2025 obligaciones corrientes a cubrir en el año 2025 por valor de \$459.566.161 y obligaciones a largo plazo por valor de \$5.158.197.005.

De igual manera, se resalta que la Fundación realizó una reconversión de su estructura crediticia, pasando de una deuda corriente de \$3.815.606.192 en el 2024 a una deuda corriente de \$1.379.014.105 al finalizar el año 2025, lo cual favorece la ejecución de recursos para el año 2026, lo cual permite aliviar el flujo de caja futuro.

Con respecto a las cuentas del Activo por valor de \$10.916.534.580, se puede observar que los recursos de la Fundación al 31 de diciembre de 2025, se encuentran representados principalmente en el Activo corriente \$9.343.365.068, dentro de la cual se destacan la cuenta de deudores por un valor de \$5.631.847.175, la cuenta de efectivo y equivalentes de efectivo por valor de \$1.504.763.836. Así mismo, se resalta la cuenta de propiedad planta y equipo por valor de

Fundación Para El Desarrollo Agrícola, Social y Tecnológico - FUNDASET

\$847.138.529, la cuenta de intangibles por valor de \$26.011.314, y la cuenta de Otros activos por valor de \$700.019.668 los cuales corresponden a un título valor de Fundaset en el Banco Agrario a favor de la DIAN.

Es necesario destacar que las cuentas por cobrar a clientes y entidades aportantes de FUNDASET al 31 de diciembre de 2025 ascendían a \$591.643.051, correspondiendo en su mayoría a actividades ejecutadas y facturadas a los clientes y aliados; de igual manera se resalta el rubro de anticipo de impuestos por valor \$2.511.692.954, valor correspondiente a IVA e ICA a favor de La Fundación. Se resalta que el saldo a favor de IVA está siendo solicitado a la DIAN como devolución y/o compensación en la vigencia 2025 y se espera su formalización durante el año 2026.

Las cifras obtenidas por La Fundación en el ejercicio fiscal 2025, representan en terminos generales y pese a la situación económica presentada en el País, una adecuada relación entre las fuentes de financiación de la Organización y el uso de dichos recursos en la financiación del flujo de caja y la generación de ingresos operacionales, lo cual se ve representado en un capital de trabajo para el año 2025 de \$7.964.350.964 y un Excedente Neto del ejercicio 2025 del orden de \$2.029.708.451, valor que será ejecutado en el año 2026 en la ejecución y operación de proyectos con poblaciones vulnerables en los Departamento de Putumayo, Caquetá, Guaviare, Vichada, Meta, Arauca y Cundinamarca y el Distrito Capital, de acuerdo con lo establecido por el Consejo de Fundadores de La Fundación.

4.2 Estado de Resultados del periodo y otros resultados integrales al 31 de diciembre 2025

ESTADO DE RESULTADOS DEL PERIODO Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES						
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025						
(con cifras comparativas por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024)						
	Nota	A 31 de diciembre de 2025		A 31 de Diciembre de 2024		VARIACION
Ingresos						
Ingresos operacionales	17	13.335.270.636	82,27	23.547.325.604	100,00	(10.212.054.968)
Ingresos % Participación en consorcios		2.874.338.571	17,73	-	0,00	2.874.338.571
Total Ingresos Operacionales		16.209.609.207	100,00	23.547.325.604	100,00	(7.337.716.397)
Costos						
Costo de Producción y Operación	18	11.026.658.386	82,69	17.742.372.500	75,35	(6.715.714.114)
Costos y Gastos % Participación en consorcios		1.356.255.775	0,00	2.309.996.466	9,81	(953.740.691)
Total Costos		12.382.914.161	76,39	20.052.368.966	85,16	(7.669.454.805)
Utilidad Bruta		3.826.695.046	23,61	3.494.956.639	14,84	331.738.408
Gastos Operacionales						
De Administración	19	1.175.979.576	7,25	388.025.373	1,65	787.954.203
Amortización		4.575.539	0,03	6.278.407	0,03	(1.702.868)
Depreciación		264.573	0,00	264.300	0,00	273
Total Gastos Operacionales		1.180.819.688	7,28	394.568.081	1,68	786.251.607
Utilidad Operacional		2.645.875.358	16,32	3.100.388.558	13,17	(454.513.200)
Ingresos / Gastos No Operacionales						
Ingresos No Operacionales	20	22.240.530	0,14	136.029	0,00	22.104.502
Recuperaciones de costos y gastos		22.212.150	0,14	21.832	0,00	22.190.318
Otros		28.381	0,00	114.197	0,00	(85.816)
Gastos No Operacionales	21	638.407.438	3,94	186.528.053	0,79	451.879.385
Gastos bancarios		206.587.239	1,27	90.180.250	0,38	116.406.988
Gastos Intereses		333.861.336	2,06	95.356.177	0,40	238.505.160
Gastos Extraordinarios		55.352.378	0,34	75.060	0,00	55.277.318
Gastos Diversos		42.606.485	0,26	916.566	0,00	41.689.919
Total Ingresos / gastos No Operacionales		616.166.907	3,80	186.392.024	0,79	429.774.883
Utilidad antes de impuestos		2.029.708.451	12,52	2.913.996.534	12,38	(884.288.083)
Total Impuesto de Renta		-	0,00	-	0,00	-
Excedente / Déficit Ejercicio	22	2.029.708.451	12,52	2.913.996.534	12,38	(884.288.083)

Fundación Para El Desarrollo Agrícola, Social y Tecnológico - FUNDASET

Los ingresos por actividades ordinarias fueron percibidos a través de la ejecución directa de los Memorandos de Acuerdo, Contratos de Aporte y Contratos de prestación de servicios celebrados por la Fundación, por un valor de \$16.209.609.207.

Los ingresos operacionales obtenidos (\$16.209.609.207), permitieron absorber unos costos de operación del orden de \$12.382.914.161, generando una utilidad bruta de \$3.826.695.046. Con esta utilidad bruta, la Fundación financió los gastos operacionales en los cuales se incurrió en el año 2025, por valor de \$1.180.819.576, para una utilidad operacional de \$2.645.875.358 y un margen operacional del 16,32% sobre el total de los ingresos operacionales.

Sumados los ingresos no operacionales y descontados los gastos no operacionales, se tiene un excedente antes de impuestos para el año 2025 de \$2.029.706.451. Teniendo en cuenta el régimen tributario especial – RTE para la Fundación en el año 2025, se tiene un excedente o beneficio neto del orden de \$2.029.706.451 el cual será destinado y ejecutado dentro del año 2026 en las actividades meritorias establecidas y aprobadas por el Consejo de Fundadores.

4.3 Proyecto de distribución de excedentes del ejercicio contable del año 2025

El Proyecto de distribución de excedentes del ejercicio contable del año 2025 aprobado por la Junta Directiva y el Consejo de Fundadores, presenta un valor de \$2.029.706.451, los cuales serán destinados a un Fondo para el desarrollo de las actividades meritorias, descritas en el siguiente cuadro explicativo:

No.	ACTIVIDAD MERITORIA	PROGRAMA	VALOR ASIGNADO
1.	Actividades de desarrollo social	Apoyo directo en la ejecución de actividades de asistencia técnica para la seguridad alimentaria, los proyectos productivos y servicios agropecuarios, que permitan la implementación de actividades productivas lícitas que forjen nuevas oportunidades de generación de ingresos y desarrollo social, en la población focalizada del municipio de Puerto Asís, en el marco del Memorando de Acuerdo MA473 DE 2024 celebrado con la UNODC - Naciones Unidas.	\$450.000.000
2.	Promoción y apoyo a los derechos humanos y los derechos globales definidos por las Naciones Unidas	Apoyo al programa de guerra contra las drogas, que permita garantizar el respeto de los Derechos Humanos DDHH de las comunidades rurales, generando confianza de la población en el Estado y sus Instituciones, creando condiciones que desestimen la vinculación de las comunidades productoras focalizadas, a las economías ilícitas, en el marco del Memorando de Acuerdo MA473 DE 2024 celebrado con la UNODC - Naciones Unidas, para el municipio de Puerto Asís - Putumayo.	\$420.000.000
3.	Actividades de desarrollo social	Apoyo directo en la ejecución de actividades de asistencia técnica para la seguridad alimentaria, los proyectos productivos y servicios agropecuarios, que permitan la implementación de actividades productivas lícitas que forjen nuevas oportunidades de generación de ingresos y desarrollo social, en la población focalizada del municipio de Puerto Asís, en el marco del Memorando de Acuerdo MA473 DE 2024 celebrado con la UNODC - Naciones Unidas.	\$412.003.941
4.	Promoción y apoyo a los derechos humanos y los derechos globales definidos por las Naciones Unidas	Apoyo al programa de guerra contra las drogas, que permita garantizar el respeto de los Derechos Humanos DDHH de las comunidades rurales, generando confianza de la población en el Estado y sus Instituciones, creando condiciones que desestimen la vinculación de las comunidades productoras focalizadas, a las economías ilícitas, en el marco del Memorando de Acuerdo MA473 DE 2024 celebrado con la UNODC - Naciones Unidas, para los departamentos de Putumayo, Caquetá, Meta, Guaviare y Vichada.	\$341.000.000
5.	Actividades de desarrollo social	Apoyo directo en la ejecución de actividades de asistencia técnica en proyectos de seguridad alimentaria, proyectos productivos y de servicios agropecuarios, proyectos ambientales y de desarrollo agropecuario en los Departamentos de Putumayo, Guaviare, Meta, Caquetá, Arauca y Cundinamarca, que permitan la generación de nuevas oportunidades de generación de ingresos y desarrollo social, en la población con mayores niveles de vulnerabilidad.	\$406.704.510
TOTAL			\$2.029.708.451

Los recursos del Fondo de Exdentes, tal y como fueron aprobados por el Consejo de Fundadores, se priorizan para la ejecución de actividades meritorias, en proyectos de de acompañamiento y desarrollo social en zonas rurales y/o urbanas con altos índices de vulnerabilidad, enfocados entre otros especialmente, en las poblaciones rurales de los Departamentos de Putumayo, Caquetá, Vichada, Meta, Guaviare, Cundinamarca y el Distrito Capital entre otras regiones y Territorios

Fundación Para El Desarrollo Agrícola, Social y Tecnológico - FUNDASET

Colectivos Indígenas así como, en poblaciones rurales de dichos Departamentos, y los niños, niñas y jóvenes en zonas como Arauca, Bogotá y Cundinamarca.

4.4 Proyecto de presupuesto de Ingresos y Gastos de la Fundación para el año contable 2026

El Proyecto de presupuesto de Ingresos y Gastos de la Fundación para el año contable 2026 aprobado en reunión de Junta Directiva y Consejo de Fundadores, tiene en cuenta unos ingresos proyectados para el año 2026 de \$18.500.000.000 y unos costos y gastos proyectados de \$17.442.600.000, para un excedente proyectado antes de impuestos de \$1.057.400.000.

Con este presupuesto la Fundación espera desarrollar su objeto social en el año 2026 en el sector de desarrollo social, económico, institucional y de preservación del medio ambiente, así como en la ejecución de proyectos de responsabilidad social empresarial, en zonas rurales y/o urbanas con altos índices de vulnerabilidad.

Bogotá D.C. Marzo de 2026.


ALVARO RODRIGUEZ ZAMBRANO
DIRECTOR EJECUTIVO
FUNDASET